

# Geschäftsbericht

Die Zahlen und Fakten zum  
Geschäftsjahr 2024



# Inhalt

**Einleitung**

Übersicht Gesamtergebnis Visana 2024..... 5

Visana führt Erfolgskurs auch 2024 weiter..... 6

**Visana AG**

Erfolgsrechnung..... 11

Bilanz..... 14

Anhang..... 18

Revisionsbericht..... 24

**sana24 AG**

Erfolgsrechnung..... 29

Bilanz..... 30

Anhang..... 34

Revisionsbericht..... 40

**vivacare AG**

Erfolgsrechnung..... 45

Bilanz..... 48

Anhang..... 52

Revisionsbericht..... 58

**Galenos AG**

Erfolgsrechnung..... 63

Bilanz..... 66

Anhang..... 70

Revisionsbericht..... 74

**Visana Versicherungen AG**

Erfolgsrechnung..... 79

Bilanz..... 82

Anhang..... 85

Revisionsbericht..... 92

**Visana Allgemeine Versicherungen AG**

Erfolgsrechnung..... 97

Bilanz..... 100

Anhang..... 103

Revisionsbericht..... 108

**Corporate Governance**

Versicherungsgesellschaften..... 111

Verwaltungsrat..... 112

Geschäftsleitung..... 114

Corporate Governance..... 115

Risikomanagement und Compliance..... 116

Glossar..... 119

Kontakt..... 121

Übersicht Gesamtergebnis Visana 2024

	2024			2023
	KVG	VVG/UVG	Total	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	2'792.9	1'340.4	4'133.3	3'882.3
Erlösminderungen	-36.2	-	-36.2	-34.3
Rückversicherungen	-	-52.6	-52.6	-49.8
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	502.6	-	502.6	456.3
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-480.1	-	-480.1	-433.7
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-	-0.7	-0.7	0.8
Ertrag Versicherungsgeschäft	2'779.2	1'287.1	4'066.3	3'821.6
Leistungen	-3'218.5	-979.4	-4'197.9	-4'009.4
Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	389.6	-	389.6	371.6
Rückversicherungen	-	42.6	42.6	43.2
Sonstige Leistungen	16.9	-	16.9	18.9
Risikoausgleich	186.1	-	186.1	214.2
Veränderung Rückstellungen	-30.3	-12.9	-43.2	-93.8
Verwaltungsaufwand	-140.4	-249.0	-389.4	-386.2
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-	-46.7	-46.7	-31.6
Aufwand Versicherungsgeschäft	-2'796.6	-1'245.4	-4'042.0	-3'873.1
Erfolg Versicherungsgeschäft	-17.4	41.7	24.3	-51.5
Realisierter Kapitalerfolg	28.3	79.2	107.5	49.4
Unrealisierter Kapitalerfolg	43.4	n. a.*	43.4	9.7
Kapitalerfolg	71.7	79.2	150.9	59.1
Übriger Erfolg	9.1	-0.5	8.6	7.2
Steuern	-	-15.0	-15.0	-10.1
Unternehmenserfolg	63.4	105.4	168.8	4.7
* Ausweis nach OR				
		Mio. CHF	Mio. CHF	
Rückstellungen für Versicherungsfälle		2'575.8	2'531.7	
		%	%	
Combined Ratio		99.4	101.3	
Schadensatz		89.8	91.2	
Kostensatz		9.6	10.1	
		Mio. CHF	Mio. CHF	
Geschäftsfelder				
Prämien Privatkunden		3'483.4	3'264.8	
Prämien Firmenkunden		649.9	617.5	
		Anzahl	Anzahl	
Statistische Kennzahlen				
		1.1.2025	1.1.2024	
Versichertenbestand Privatkundengeschäft		887'500	856'500	
OKP-Versicherte		696'000	655'500	
Versicherte Firmen		16'850	16'750	
		31.12.2024	31.12.2023	
Mitarbeitende		1'391	1'394	
Vollzeitstellen		1'230	1'231	

## Visana führt Erfolgskurs auch 2024 weiter

Die Visana-Gruppe ist erfolgreich auf Kurs und blickt auf ein strategisch und finanziell starkes Geschäftsjahr 2024 zurück.

Mit grosser Überzeugung und fokussierter Leistungskraft ist es in Partnerschaft mit Swiss Medical Network und dem Kanton Bern erfolgreich gelungen, das zukunftsweisende Modell der Integrierten Versorgung im Berner Jurabogen und die darauf abgestimmte Versicherungslösung VIVA zu etablieren. Mit «VIVA – Rete Sant’Anna» im Tessin wurde bereits eine weitere vollintegrierte Versorgungsregion lanciert. Und im Einzugsgebiet Solothurn, Oberaargau, Aarau West steht der Aufbau der nächsten VIVA-Gesundheitsorganisation unmittelbar bevor.

Visana geht dank eines kontinuierlichen Wachstums des Versichertenbestandes mit neu rund 887'500 Privatkunden und 16'850 Unternehmenskunden weiter gestärkt ins 2025. Die Visana-Gruppe entwickelt sich stetig und nachhaltig zum innovativen «Allbranchenversicherer» und setzt diesen Weg mit Beginn der Umsetzungsphase der Strategie «Visana 2030» konsequent fort. Das oberste Ziel bleibt ein nachhaltiges Wachstum im Kerngeschäft mit den Privatkunden (KVG und VVG) und den Unternehmenskunden.

Das erfolgreiche Anlagegeschäft, ein überzeugendes versicherungstechnisches Ergebnis in der Zusatzversicherung und eine hohe Kostendisziplin bilden die Basis für das sehr gute Geschäftsergebnis 2024.

Dank dem guten Ergebnis im Anlagegeschäft von 150,9 Millionen Franken (2023 59,1 Millionen) beläuft sich das Unternehmensergebnis 2024 auf 168,8 Millionen Franken (2023 4,7 Millionen). Das Ergebnis aus dem Versicherungsgeschäft beträgt dabei 24,3 Millionen Franken (2023 minus 51,5 Millionen), was eine Combined Ratio (Schaden-Kosten-Quote) für Visana von 99,4 Prozent (2023 101,3 Prozent) ergibt. Der Erfolg in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung beträgt minus 17,4 Millionen Franken (2023 minus 99,7 Millionen) und im Zusatzversicherungsgeschäft resultiert ein Plus von 41,7 Millionen Franken (2023 plus 48,2 Millionen).

Nachfolgend die Ergebnisse im Detail:

### Visana AG

Die Visana AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 19,9 Millionen Franken aus (2023 minus 82,8 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 2,2 Milliarden Franken (2023 2 Milliarden), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 2,4 Milliarden Franken (2023 2,3 Milliarden). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Visana AG 339,2 Millionen Franken (2023 347,0 Millionen). Die Visana AG hatte 2024 einen Bestand von 505'800 Grundversicherten (2023 494'300).

### sana24 AG

Die sana24 AG weist 2024 ein Ergebnis von 0,2 Millionen Franken aus (2023 minus 4,3 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 339,1 Millionen Franken (2023 264,7 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 193,9 Millionen Franken (2023 169,2 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds betrugen 122,5 Millionen Franken (2023 78,8 Millionen). Die sana24 AG hatte im 2024 einen Bestand von 88'400 Grundversicherten (2023 75'900).

### vivacare AG

Die vivacare AG erreichte 2024 ein Ergebnis von 11,3 Millionen Franken (2023 minus 9,3 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 179,8 Millionen Franken (2023 268,1 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 130,4 Millionen Franken (2023 205,1 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds betrugen 37,2 Millionen Franken (2023 55,9 Millionen). Die vivacare AG hatte im 2024 einen Bestand von 48'400 Grundversicherten (2023 60'000).

### Galenos AG

Die Galenos AG weist 2024 ein Ergebnis von 2,0 Millionen Franken (2023 minus 1,6 Millionen) aus. Das Prämienvolumen beträgt 42,2 Millionen Franken (2023 42,5 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 44,3 Millionen Franken (2023 42,5 Millionen). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Galenos AG 6,6 Millionen Franken (2023 1,9 Millionen). Die Galenos AG hatte im 2024 einen Bestand von 12'900 Versicherten (2023 14'000).

### Visana Versicherungen AG

Die Visana Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von 43,0 Millionen Franken aus (2023 48,4 Millionen). Das Prämienvolumen beträgt 1,3 Milliarden Franken (2023 1,2 Milliarden) und die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 0,9 Milliarden Franken (2023 0,9 Milliarden Franken). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 78,8 Millionen Franken erzielt (2023 32,4 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von 106,7 Millionen Franken (2023 70,6 Millionen) erreicht wurde. Das Privatkundengeschäft hatte einen Versichertenbestand von 688'300 (2023 691'400), das Unternehmenskundengeschäft versichert rund 16'750 Firmen (2023 rund 16'500).

### Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 1,3 Millionen Franken (2023 minus 0,2 Millionen) aus. Das Prämienvolumen beträgt 10,3 Millionen Franken (2023 10,6 Millionen), die Versicherungsleistungen belaufen sich auf 6,7 Millionen Franken (2023 5,1 Millionen). Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 0,2 Millionen Franken ausgewiesen (2023 0,0 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von minus 1,3 Millionen Franken (2023 minus 0,2 Millionen) erreicht wurde. Die Visana Allgemeine Versicherungen AG hatte einen Versichertenbestand von 25'000 Kunden (2023 21'700).

Visana dankt allen Kundinnen und Kunden herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen. Wir freuen uns darauf, weiterhin für sie da zu sein.

Und wir danken allen Mitarbeitenden für das grosse Engagement zum Wohle unsere Kundinnen und Kunden und für das Erreichen unserer Ziele.



**Lorenz Hess**  
Verwaltungsratspräsident



**Angelo Egli**  
CEO

Die Visana AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2024	2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		2'063.7	1'917.5	146.2
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-23.7	-23.0	-0.7
Prämienanteile Rückversicherung	1.10	162.8	84.4	78.4
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		359.2	333.0	26.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-344.0	-317.3	-26.7
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		2'218.1	1'994.7	223.4
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-2'588.5	-2'506.0	-82.5
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.1	-
Kostenbeteiligungen		291.1	277.8	13.3
Sonstige Leistungen	1.10	15.2	17.3	-2.1
Leistungsanteile Rückversicherung	1.10	-161.1	-83.8	-77.3
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-25.6	-29.9	4.3
Risikoausgleich		339.2	347.0	-7.8
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-2'129.8	-1'977.7	-152.1
Personalaufwand		-64.5	-64.3	-0.2
Übriger betrieblicher Aufwand		-43.7	-35.5	-8.2
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2/1.10	-108.2	-99.8	-8.4
Erfolg Versicherungsgeschäft		-19.9	-82.8	62.9
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3/1.10	7.8	5.0	2.8
Erfolg Grundstücke und Gebäude	1.4	8.6	12.8	-4.2
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.5	53.4	14.5	38.9
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		69.8	32.3	37.5
Unternehmenserfolg	1.6	49.9	-50.5	100.4

Sparten-Erfolgsrechnung

	OKP			TG KVG			Total KVG		
	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	2'063.7	1'917.5	146.2	0.1	0.1	-	2'063.8	1'917.6	146.2
Erlösminderungen auf Prämien	-23.7	-23.0	-0.7	-0.0	-0.0	-	-23.7	-23.0	-0.7
Prämienanteile Rückversicherung	162.8	84.4	78.4	-	-	-	162.8	84.4	78.4
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	359.2	333.0	26.2	0.0	0.0	-	359.2	333.0	26.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-344.0	-317.3	-26.7	-	-	-	-344.0	-317.3	-26.7
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>2'218.0</b>	<b>1'994.6</b>	<b>223.4</b>	<b>0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>2'218.1</b>	<b>1'994.7</b>	<b>223.4</b>
Leistungen	-2'588.5	-2'506.0	-82.5	-0.1	-0.1	-	-2'588.6	-2'506.1	-82.5
Kostenbeteiligungen	291.1	277.8	13.3	-	-	-	291.1	277.8	13.3
Sonstige Leistungen	15.2	17.3	-2.1	-0.0	-0.0	-	15.2	17.3	-2.1
Leistungsanteile Rückversicherung	-161.1	-83.8	-77.3	-	-	-	-161.1	-83.8	-77.3
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-25.6	-29.9	4.3	-0.0	0.0	-0.0	-25.6	-29.9	4.3
Risikoausgleich	339.2	347.0	-7.8	-	-	-	339.2	347.0	-7.8
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-2'129.7</b>	<b>-1'977.6</b>	<b>-152.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>-</b>	<b>-2'129.8</b>	<b>-1'977.7</b>	<b>-152.1</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-108.2</b>	<b>-99.8</b>	<b>-8.4</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>	<b>-108.2</b>	<b>-99.8</b>	<b>-8.4</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>-19.9</b>	<b>-82.8</b>	<b>62.9</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>-19.9</b>	<b>-82.8</b>	<b>62.9</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	7.8	5.0	2.8	0.0	0.0	-	7.8	5.0	2.8
Erfolg Grundstücke und Gebäude	8.6	12.8	-4.2	0.0	0.0	-	8.6	12.8	-4.2
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	53.4	14.5	38.9	0.0	0.0	-	53.4	14.5	38.9
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>	<b>69.8</b>	<b>32.3</b>	<b>37.5</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>69.8</b>	<b>32.3</b>	<b>37.5</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>49.9</b>	<b>-50.5</b>	<b>100.4</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>49.9</b>	<b>-50.5</b>	<b>100.4</b>

Bilanz Aktiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude		298.5	228.7	69.8
Finanzanlagen		1'213.2	1'188.7	24.5
Kapitalanlagen	1.7	1'511.7	1'417.4	94.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen		147.0	164.2	-17.2
Forderungen Versicherungsnehmer	1.8	107.9	95.8	12.1
Forderungen Risikoausgleich		-	2.2	-2.2
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.10	10.3	9.9	0.4
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.10	6.4	2.8	3.6
Übrige Forderungen		2.9	7.7	-4.8
Forderungen		127.5	118.4	9.1
Flüssige Mittel		342.7	305.1	37.6
Aktiven		2'128.9	2'005.1	123.8

Bilanz Passiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		890.0	940.5	-50.5
Jahresergebnis		49.9	-50.5	100.4
Eigenkapital		940.0	890.1	49.9
Versicherungstechnische Rückstellungen		462.3	436.7	25.6
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		190.4	190.4	-
Rückstellungen	1.9	652.7	627.1	25.6
Verbindlichkeiten Dritte		4.8	4.3	0.5
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		201.5	193.0	8.5
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		271.9	231.9	40.0
Passive Durchgangskonti		14.1	10.5	3.6
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		5.5	5.6	-0.1
Verbindlichkeiten Lieferanten und Übrige		0.0	0.1	-0.1
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	1.10	35.8	39.7	-3.9
Verbindlichkeiten		533.6	485.1	48.5
Passive Rechnungsabgrenzungen		2.6	2.8	-0.2
Fremdkapital		1'188.9	1'115.0	73.9
Passiven		2'128.9	2'005.1	123.8

Geldflussrechnung

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	377.3	332.9	44.4
Unternehmenserfolg	49.9	-50.5	100.4
Veränderung Kapitalanlagen	-34.0	-5.1	-28.9
Veränderung Forderungen	-9.1	-8.8	-0.3
Veränderung Rückstellungen	25.6	29.9	-4.3
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	17.2	16.9	0.3
Veränderung Verbindlichkeiten	48.5	60.4	-11.9
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-0.2	-13.0	12.8
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	97.9	29.8	68.1
Geldzufluss Kapitalanlagen	212.2	267.7	-55.5
Geldabfluss Kapitalanlagen	-310.3	-253.1	-57.2
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-98.1	14.6	-112.7
Netto-Geldfluss	-0.2	44.4	-44.6
Schlussbestand Fonds Geld	377.1	377.3	-0.2
Flüssige Mittel	342.7	305.1	37.6
Liquide Mittel	34.4	72.2	-37.8
Nachweis Fonds Geld	377.1	377.3	-0.2

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.  
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	KVG
	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	940.5
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	940.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-50.5
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	890.1
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2024	890.0
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	890.1
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	49.9
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	940.0

Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die Visana AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

**Fremdwährungen** werden in Schweizer Franken zum Tageskurs (Erfolgsrechnung) beziehungsweise Jahresendkurs (Bilanz) umgerechnet.

**Grundstücke und Gebäude** werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen, beinhalten sowohl Renditeigenschaften wie auch selbstgenutzte Immobilien und werden zum Marktwert bilanziert. Die Bewertung erfolgt jährlich nach einer verfeinerten Ertragswertmethode unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungszinssatzes und allfälliger Verkaufs- und/oder Vermietungsrisiken.

Immobilien im Bau werden zu den angefallenen Kosten gemäss Baufortschritt bilanziert.

**Finanzanlagen** werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** beinhalten Aktien zu Marktwerten.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien-, Obligationen- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

**Aktive Rechnungsabgrenzungen** beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

**Forderungen Versicherungsnehmer** werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

**Flüssige Mittel** für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

**Versicherungstechnische Rückstellungen** werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

**Verbindlichkeiten** beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana AG beträgt für 2024 108,2 Millionen Franken (2023 99,8 Millionen). Davon sind 2024 64,5 Millionen Franken (2023 64,3 Millionen) Personalaufwand und 43,7 Millionen Franken (2023 35,5 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 1,6 Millionen Franken (2023 1,4 Millionen) und Werbeaufwand von

5,0 Millionen Franken (2023 4,3 Millionen) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2024 159'600 Franken (2023 150'000 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die Visana AG im Jahr 2024 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 4 Personen) betrug insgesamt 151'300 Franken (2023 176'700 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Boni wurden keine ausgerichtet. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 10'500 Franken (2023 10'400 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 51'100 Franken (2023 51'700 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 650'700 Franken (2023 688'800 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 124'500 Franken (2023 129'500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 178'500 Franken (2023 184'000 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 36'000 Franken (2023 35'900 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Grundstücke und Gebäude

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Mietertrag	14.5	11.7	2.8
Übriger Ertrag	0.0	0.0	-0.0
Ertrag Marktwertanpassungen	5.2	20.9	-15.7
Ertrag Grundstücke und Gebäude	19.7	32.6	-12.9
Versicherungsaufwand	-0.2	-0.2	-
Verwaltungskosten	-0.6	-0.6	-
Unterhalt und Reparaturen	-5.6	-15.0	9.4
Übriger Aufwand Liegenschaften	-1.6	-2.0	0.4
Aufwand Marktwertanpassungen	-3.1	-2.0	-1.1
Aufwand Grundstücke und Gebäude	-11.1	-19.8	8.7
Erfolg Grundstücke und Gebäude	8.6	12.8	-4.2

1.5 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2024			2023		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	12.0	19.9	31.9	12.1	0.8	12.9
Aktien	10.5	15.6	26.1	11.7	10.7	22.4
Kollektive Anlagen	9.2	23.0	32.2	4.8	7.1	11.9
Derivative Finanzinstrumente	5.6	0.1	5.7	6.3	1.6	7.9
Beteiligungen	-	0.2	0.2	-	-	-
Liquide Mittel	0.4	0.1	0.5	0.6	-	0.6
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	37.7	58.9	96.6	35.5	20.2	55.7
Obligationen	-0.1	-16.9	-17.0	-0.3	-14.3	-14.6
Aktien	-1.8	-9.2	-11.0	-2.9	-9.4	-12.3
Kollektive Anlagen	-0.3	-0.7	-1.0	-0.5	-5.0	-5.5
Derivative Finanzinstrumente	-11.4	-1.3	-12.7	-5.5	-1.1	-6.6
Beteiligungen	-	-	-	-	-0.1	-0.1
Liquide Mittel	-0.0	-	-0.0	-0.0	-0.4	-0.4
Aufwand für Kapitalverwaltung	-1.5	-	-1.5	-1.7	-	-1.7
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-15.1	-28.1	-43.2	-10.9	-30.3	-41.2
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	22.6	30.8	53.4	24.6	-10.1	14.5

1.6 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 49,9 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.7 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude	298.5	228.7	69.8
Obligationen	793.8	754.2	39.6
Aktien	146.1	133.4	12.7
Kollektive Anlagen	233.9	222.1	11.8
Derivative Finanzinstrumente	0.6	2.6	-2.0
Beteiligungen*	4.4	4.2	0.2
Liquide Mittel	34.4	72.2	-37.8
Finanzanlagen	1'213.2	1'188.7	24.5
Kapitalanlagen	1'511.7	1'417.4	94.3
Brandversicherungswerte der Liegenschaften	283.4	239.6	43.8

\* Visana Services AG, Bern, Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich, Beteiligung 40 Prozent des Eigenkapitals

Die Obligationen werden nach der Kosten-amortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 805,0 Millionen Franken (2023 732,8 Millionen).

Derivative zur Absicherung

	31.12.2024		31.12.2023	
	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert
	CHF	CHF	CHF	CHF
Devisen				
Termingeschäfte	-	-928'741	1'628'370	-
Aktien				
Optionen	1'497'078	-	989'259	-

Die Wiederbeschaffungswerte der Derivative sind unter der Bilanzposition Finanzanlagen mit 0,6 Millionen Franken (2023 2,6 Millionen) ausgewiesen.

1.8 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	146.7	132.2	14.5
Wertberichtigung auf Forderungen	-38.8	-36.4	-2.4
Forderungen Versicherungsnehmer	107.9	95.8	12.1

1.9 Rückstellungen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	461.6	436.0	25.6
Taggeld KVG	0.7	0.7	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	462.3	436.7	25.6
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	190.4	190.4	-
Rückstellungen	652.7	627.1	25.6

1.10 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die Visana AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisches für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Der Marktwert der verpfändeten Anlagen im freien Vermögen im Zusammenhang mit Derivategeschäften auf gedeckter Basis beträgt 161,5 Millionen Franken (2023 151,6 Millionen). Beansprucht wurden per Ende Jahr keine (2023 keine).

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2024 auf 65'300 Franken (2023 1,9 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 6600 Franken (2023 0,1 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

Bilanz

	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana Services AG	6.4	2.8
Kontokorrentschuld Visana Versicherungen AG	22.3	26.6
Kontokorrentschuld Visana Allgemeine Versicherungen AG	1.1	0.8
Kontokorrentschuld sana24 AG	10.1	6.5
Kontokorrentschuld vivacare AG	1.3	5.5
Kontokorrentschuld Galenos AG	1.0	0.3

Erfolgsrechnung

	2024	2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	162.8	84.4
Leistungsanteile Rückversicherung	161.1	83.8
Betriebsaufwand	108.2	99.8
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.1	0.1
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.6	0.6
Mietertrag	5.6	4.7

Die Rückversicherung besteht mit der sana24 AG, der vivacare AG und der Galenos AG. Der ausgewiesene Mietertrag resultiert aus der Vermietung von Büroräumlichkeiten an die Visana Services AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2023).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2024 keine (2023 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2025 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der Visana AG, Bern

Bern, 23. April 2025

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 11 bis 23) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

#### Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### Jasmin Bernhard

Zugelassene Revisionsexpertin

Die sana24 AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2024	2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		426.6	333.4	93.2
Erlösminderungen auf Prämien		-7.3	-6.5	-0.8
Prämienanteile Rückversicherung	1.9	-84.8	-66.2	-18.6
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		88.3	67.1	21.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-83.7	-63.1	-20.6
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		339.1	264.7	74.4
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-338.4	-282.2	-56.2
Kostenbeteiligungen		57.6	46.4	11.2
Sonstige Leistungen	1.9	0.4	0.8	-0.4
Leistungsanteile Rückversicherung	1.9	86.5	65.8	20.7
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-11.0	-6.3	-4.7
Risikoausgleich		-122.5	-78.8	-43.7
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung		-327.4	-254.3	-73.1
Personalaufwand		-10.9	-9.1	-1.8
Übriger betrieblicher Aufwand		-7.5	-6.1	-1.4
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	1.2/1.9	-18.4	-15.2	-3.2
Erfolg Versicherungsgeschäft		-6.7	-4.8	-1.9
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3/1.9	0.8	1.2	-0.4
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	6.1	-0.7	6.8
Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg		6.9	0.5	6.4
Unternehmenserfolg	1.5	0.2	-4.3	4.5

Die sana24 AG hat keine Taggeld-Versicherten gemäss KVG, weshalb eine Sparten-Erfolgsrechnung nicht erforderlich ist.

Bilanz Aktiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen	1.6	140.9	132.7	8.2
<b>Kapitalanlagen</b>		<b>140.9</b>	<b>132.7</b>	<b>8.2</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>41.7</b>	<b>34.6</b>	<b>7.1</b>
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	38.0	29.8	8.2
Forderungen Risikoausgleich		-	0.3	-0.3
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	4.9	3.0	1.9
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	10.1	6.5	3.6
Übrige Forderungen		0.0	-	0.0
<b>Forderungen</b>		<b>53.0</b>	<b>39.6</b>	<b>13.4</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>94.2</b>	<b>57.0</b>	<b>37.2</b>
<b>Aktiven</b>		<b>329.8</b>	<b>263.9</b>	<b>65.9</b>

Bilanz Passiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		67.7	72.0	-4.3
Jahresergebnis		0.2	-4.3	4.5
<b>Eigenkapital</b>		<b>68.0</b>	<b>67.8</b>	<b>0.2</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen		62.3	51.3	11.0
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		9.0	7.0	2.0
<b>Rückstellungen</b>	1.8	<b>71.3</b>	<b>58.3</b>	<b>13.0</b>
Verbindlichkeiten Dritte		0.6	0.4	0.2
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		27.8	22.9	4.9
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		32.3	30.5	1.8
Passive Durchgangskonti		1.6	1.3	0.3
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.4	0.4	-
Gemeinsame Einrichtung KVG		41.2	34.4	6.8
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>103.9</b>	<b>89.9</b>	<b>14.0</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>86.6</b>	<b>47.9</b>	<b>38.7</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>261.8</b>	<b>196.1</b>	<b>65.7</b>
<b>Passiven</b>		<b>329.8</b>	<b>263.9</b>	<b>65.9</b>

Geldflussrechnung

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	64.3	43.1	21.2
Unternehmenserfolg	0.2	-4.3	4.5
Veränderung Kapitalanlagen	-5.9	-0.5	-5.4
Veränderung Forderungen	-13.4	-4.0	-9.4
Veränderung Rückstellungen	13.0	9.3	3.7
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-7.1	-1.2	-5.9
Veränderung Verbindlichkeiten	14.0	13.7	0.3
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	38.7	11.5	27.2
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	39.5	24.5	15.0
Geldzufluss Kapitalanlagen	12.2	17.3	-5.1
Geldabfluss Kapitalanlagen	-15.0	-20.6	5.6
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-2.8	-3.3	0.5
Netto-Geldfluss	36.7	21.2	15.5
Schlussbestand Fonds Geld	101.0	64.3	36.7
Flüssige Mittel	94.2	57.0	37.2
Liquide Mittel	6.8	7.3	-0.5
Nachweis Fonds Geld	101.0	64.3	36.7

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.  
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	OKP
	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	72.0
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	72.1
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-4.3
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	67.8
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2024	67.7
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	67.8
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	0.2
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	68.0

**Kapital der Organisation**  
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die sana24 AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die Risiken in den Kapitalanlagen wird eine marktgerechte Rückstellung gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der sana24 AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die sana24 AG beträgt für 2024 18,4 Millionen Franken (2023 15,2 Millionen). Davon sind 2024 10,9 Millionen Franken (2023 9,1 Millionen) Personalaufwand und 7,5 Millionen Franken (2023 6,1 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 0,4 Millionen Franken (2023 0,7 Millionen) und Werbeaufwand von 0,8 Millionen Franken (2023 0,6 Millionen) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2024 69'500 Franken (2023 62'700 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die sana24 AG im Jahr 2024 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 4 Personen) ergibt 25'300 Franken (2023 25'100 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die

Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 1800 Franken (2023 1500 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 8500 Franken (2023 7300 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 108'700 Franken (2023 97'800 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 20'800 Franken (2023 18'400 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 29'800 Franken (2023 26'100 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 6000 Franken (2023 5100 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2024			2023		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	0.6	0.7	1.3	0.8	-	0.8
Kollektive Anlagen	1.6	6.4	8.0	1.2	2.4	3.6
Derivative Finanzinstrumente	-	0.0	0.0	-	-	-
Liquide Mittel	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	2.2	7.1	9.3	2.0	2.4	4.4
Obligationen	-0.0	-0.9	-0.9	-0.1	-0.9	-1.0
Kollektive Anlagen	-0.0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.6	-0.7
Derivative Finanzinstrumente	-0.1	-0.0	-0.1	-0.2	-0.1	-0.3
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.1	-	-0.1	-0.1	-	-0.1
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-0.2	-1.0	-1.2	-0.5	-1.6	-2.1
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-2.0	-	-2.0	-3.0	-	-3.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	0.0	6.1	6.1	-1.5	0.8	-0.7

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 0,2 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	77.7	75.8	1.9
Kollektive Anlagen	56.3	49.6	6.7
Derivative Finanzinstrumente	0.1	0.1	-
Liquide Mittel	6.8	7.3	-0.5
Finanzanlagen	140.9	132.7	8.2
Kapitalanlagen	140.9	132.7	8.2

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 76,9 Millionen Franken (2023 70,7 Millionen).

Derivative zur Absicherung

	31.12.2024		31.12.2023	
	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert	Aktiver Marktwert	Passiver Marktwert
	CHF	CHF	CHF	CHF
Aktien				
Optionen	134'565	-	88'788	-

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	51.1	41.1	10.0
Wertberichtigung auf Forderungen	-13.1	-11.3	-1.8
Forderungen Versicherungsnehmer	38.0	29.8	8.2

1.8 Rückstellungen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	62.3	51.3	11.0
Versicherungstechnische Rückstellungen	62.3	51.3	11.0
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	9.0	7.0	2.0
Rückstellungen	71.3	58.3	13.0

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die sana24 AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2024 auf 14'400 Franken (2023 0,3 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 1400 Franken (2023 0,0 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit  
nahestehenden Organisationen

Bilanz	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	10.1	6.5

Erfolgsrechnung	2024	2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	84.8	66.2
Leistungsanteile Rückversicherung	86.5	65.8
Betriebsaufwand	18.4	15.2
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.1	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2023).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2024 keine (2023 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2025 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der sana24 AG, Bern

Bern, 23. April 2025

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der sana24 AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 29 bis 38) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

#### Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### Jasmin Bernhard

Zugelassene Revisionsexpertin

Die vivacare AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2024	2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		241.7	269.5	-27.8
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-4.4	-4.0	-0.4
Prämienanteile der Rückversicherer		-59.9	-	-59.9
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		44.7	46.9	-2.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-42.4	-44.4	2.0
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>179.8</b>	<b>268.1</b>	<b>-88.3</b>
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-220.8	-243.9	23.1
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.2	-0.1	-0.1
Kostenbeteiligungen		32.4	38.4	-6.0
Sonstige Leistungen	1.9	0.8	0.5	0.3
Leistungsanteile der Rückversicherer		57.4	-	57.4
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		5.8	-5.3	11.1
Risikoausgleich		-37.2	-55.9	18.7
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-161.8</b>	<b>-266.3</b>	<b>104.5</b>
Personalaufwand		-6.4	-7.6	1.2
Übriger betrieblicher Aufwand		-4.4	-4.3	-0.1
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2/1.9	<b>-10.8</b>	<b>-11.9</b>	<b>1.1</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>		<b>7.2</b>	<b>-10.1</b>	<b>17.3</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3/1.9	0.3	1.1	-0.8
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	3.8	-0.3	4.1
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>		<b>4.1</b>	<b>0.8</b>	<b>3.3</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	1.5	<b>11.3</b>	<b>-9.3</b>	<b>20.6</b>

Sparten-Erfolgsrechnung

	OKP			TG KVG			Total KVG		
	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	241.7	269.5	-27.8	0.1	0.1	-	241.8	269.6	-27.8
Erlösminderungen auf Prämien	-4.4	-4.0	-0.4	-0.0	-0.0	-	-4.4	-4.0	-0.4
Prämienanteile der Rückversicherer	-59.9	-	-59.9	-	-	-	-59.9	-	-59.9
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	44.7	46.9	-2.2	0.0	0.0	-	44.7	46.9	-2.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-42.4	-44.4	2.0	-	-	-	-42.4	-44.4	2.0
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>179.7</b>	<b>268.0</b>	<b>-88.3</b>	<b>0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>179.8</b>	<b>268.1</b>	<b>-88.3</b>
Leistungen	-220.8	-243.9	23.1	-0.2	-0.1	-0.1	-221.0	-244.0	23.0
Kostenbeteiligungen	32.4	38.4	-6.0	-	-	-	32.4	38.4	-6.0
Sonstige Leistungen	0.8	0.5	0.3	-0.0	-0.0	-	0.8	0.5	0.3
Leistungsanteile der Rückversicherer	57.4	-	57.4	-	-	-	57.4	-	57.4
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	5.8	-5.3	11.1	0.0	-0.0	0.0	5.8	-5.3	11.1
Risikoausgleich	-37.2	-55.9	18.7	-	-	-	-37.2	-55.9	18.7
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-161.6</b>	<b>-266.2</b>	<b>104.6</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>-161.8</b>	<b>-266.3</b>	<b>104.5</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-10.8</b>	<b>-11.9</b>	<b>1.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>	<b>-10.8</b>	<b>-11.9</b>	<b>1.1</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>7.3</b>	<b>-10.1</b>	<b>17.4</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.1</b>	<b>7.2</b>	<b>-10.1</b>	<b>17.3</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	0.3	1.1	-0.8	0.0	0.0	-	0.3	1.1	-0.8
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	3.8	-0.3	4.1	0.0	-0.0	0.0	3.8	-0.3	4.1
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>	<b>4.1</b>	<b>0.8</b>	<b>3.3</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>4.1</b>	<b>0.8</b>	<b>3.3</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>11.4</b>	<b>-9.3</b>	<b>20.7</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.1</b>	<b>11.3</b>	<b>-9.3</b>	<b>20.6</b>

Bilanz Aktiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		99.1	93.1	6.0
<b>Kapitalanlagen</b>	1.6	<b>99.1</b>	<b>93.1</b>	<b>6.0</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>28.8</b>	<b>23.7</b>	<b>5.1</b>
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	22.9	19.8	3.1
Forderungen Risikoausgleich		-	0.3	-0.3
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	4.0	4.5	-0.5
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	1.3	5.5	-4.2
Übrige Forderungen		0.0	-	0.0
<b>Forderungen</b>		<b>28.2</b>	<b>30.1</b>	<b>-1.9</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>37.0</b>	<b>57.4</b>	<b>-20.4</b>
<b>Aktiven</b>		<b>193.1</b>	<b>204.3</b>	<b>-11.2</b>

Bilanz Passiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		57.9	67.2	-9.3
Jahresergebnis		11.3	-9.3	20.6
<b>Eigenkapital</b>		<b>69.3</b>	<b>58.0</b>	<b>11.3</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen		38.0	43.8	-5.8
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		7.0	5.0	2.0
<b>Rückstellungen</b>	1.8	<b>45.0</b>	<b>48.8</b>	<b>-3.8</b>
Verbindlichkeiten Dritte		0.3	0.3	-
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		17.5	19.2	-1.7
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		16.6	16.2	0.4
Passive Durchgangskonti		1.4	1.1	0.3
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		2.0	2.1	-0.1
Gemeinsame Einrichtung KVG		28.5	23.5	5.0
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>66.3</b>	<b>62.4</b>	<b>3.9</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>12.5</b>	<b>35.1</b>	<b>-22.6</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>123.8</b>	<b>146.3</b>	<b>-22.5</b>
<b>Passiven</b>		<b>193.1</b>	<b>204.3</b>	<b>-11.2</b>

Geldflussrechnung

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>62.5</b>	<b>64.9</b>	<b>-2.4</b>
Unternehmenserfolg	11.3	-9.3	20.6
Veränderung Kapitalanlagen	-4.2	-0.4	-3.8
Veränderung Forderungen	1.9	-4.4	6.3
Veränderung Rückstellungen	-3.8	7.3	-11.1
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-5.1	-2.4	-2.7
Veränderung Verbindlichkeiten	3.9	2.1	1.8
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-22.6	6.4	-29.0
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-18.6</b>	<b>-0.7</b>	<b>-17.9</b>
Geldzufluss Kapitalanlagen	8.2	11.5	-3.3
Geldabfluss Kapitalanlagen	-10.1	-13.2	3.1
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.9</b>	<b>-1.7</b>	<b>-0.2</b>
<b>Netto-Geldfluss</b>	<b>-20.5</b>	<b>-2.4</b>	<b>-18.1</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>42.0</b>	<b>62.5</b>	<b>-20.5</b>
Flüssige Mittel	37.0	57.4	-20.4
Liquide Mittel	5.0	5.1	-0.1
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>42.0</b>	<b>62.5</b>	<b>-20.5</b>

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.  
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	KVG
	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	67.2
<b>Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>67.3</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-9.3
<b>Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>58.0</b>
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2024	57.9
<b>Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>58.0</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	11.3
<b>Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>69.3</b>

**Kapital der Organisation**  
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die vivacare AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futures-Kontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

Forderungen Versicherungsnehmer werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

Flüssige Mittel für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

Versicherungstechnische Rückstellungen werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

Verbindlichkeiten beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die Risiken in den Kapitalanlagen wird eine marktgerechte Rückstellung gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der vivacare AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die vivacare AG beträgt für 2024 10,8 Millionen Franken (2023 11,9 Millionen). Davon sind 2024 6,4 Millionen Franken (2023 7,6 Millionen) Personalaufwand und 4,4 Millionen Franken (2023 4,3 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 0,1 Millionen Franken (2023 0,2 Millionen) und Werbeaufwand von 0,5 Millionen Franken (2023 0,5 Millionen) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2024 60'500 Franken (2023 53'900 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die vivacare AG im Jahr 2024 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 4 Personen) ergibt 15'200 Franken (2023 20'900 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen

enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 1100 Franken (2023 1200 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 5100 Franken (2023 6100 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 65'500 Franken (2023 81'300 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 12'500 Franken (2023 15'300 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 18'000 Franken (2023 21'700 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 3600 Franken (2023 4200 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2024			2023		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	0.4	0.5	0.9	0.5	-	0.5
Kollektive Anlagen	1.1	4.5	5.6	0.9	1.8	2.7
Derivative Finanzinstrumente	-	0.0	0.0	-	-	-
Liquide Mittel	0.0	-	0.0	0.0	-	0.0
Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen	1.5	5.0	6.5	1.4	1.8	3.2
Obligationen	-0.0	-0.6	-0.6	-0.1	-0.6	-0.7
Kollektive Anlagen	-0.0	-0.0	-0.0	-0.1	-0.5	-0.6
Derivative Finanzinstrumente	-0.1	-0.0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.2
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.0	-	-0.0	-0.0	-	-0.0
Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen	-0.1	-0.6	-0.7	-0.3	-1.2	-1.5
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-2.0	-	-2.0	-2.0	-	-2.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	-0.6	4.4	3.8	-0.9	0.6	-0.3

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 11,3 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	54.6	53.2	1.4
Kollektive Anlagen	39.4	34.7	4.7
Derivative Finanzinstrumente	0.1	0.1	-
Liquide Mittel	5.0	5.1	-0.1
Finanzanlagen	99.1	93.1	6.0
Kapitalanlagen	99.1	93.1	6.0

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 53,8 Millionen Franken (2023 49,4 Millionen).

Derivative zur Absicherung

	31.12.2024		31.12.2023	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
Aktien				
Optionen	92'116	-	61'111	-

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	30.8	26.3	4.5
Wertberichtigung auf Forderungen	-7.9	-6.5	-1.4
Forderungen Versicherungsnehmer	22.9	19.8	3.1

1.8 Rückstellungen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	37.7	43.5	-5.8
Taggeld KVG	0.3	0.3	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	38.0	43.8	-5.8
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	7.0	5.0	2.0
Rückstellungen	45.0	48.8	-3.8

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die vivacare AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2024 auf 6200 Franken (2023 0,2 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 700 Franken (2023 0,0 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit  
nahestehenden Organisationen

Bilanz	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	1.3	5.5

Erfolgsrechnung	2024	2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	59.9	-
Leistungsanteile Rückversicherung	57.4	-
Betriebsaufwand	10.8	11.9
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2023).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2024 keine (2023 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2025 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der vivacare AG, Bern

Bern, 23. April 2025

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der vivacare AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 45 bis 56) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

#### Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### Jasmin Bernhard

Zugelassene Revisionsexpertin

Die Galenos AG ist Rechtsträgerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

Erfolgsrechnung

		2024	2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		60.6	61.0	-0.4
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-0.8	-0.8	-
Prämienanteil Rückversicherung		-18.1	-18.2	0.1
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		10.4	9.3	1.1
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-10.0	-8.9	-1.1
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>42.2</b>	<b>42.5</b>	<b>-0.3</b>
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-70.4	-69.8	-0.6
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.0	-0.1
Kostenbeteiligungen		8.5	9.0	-0.5
Sonstige Leistungen	1.9	0.5	0.3	0.2
Leistungsanteile Rückversicherung		17.2	18.0	-0.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		0.5	-0.8	1.3
Risikoausgleich		6.6	1.9	4.7
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-37.2</b>	<b>-41.4</b>	<b>4.2</b>
Personalaufwand		-1.8	-1.9	0.1
Übriger betrieblicher Aufwand		-1.2	-1.2	-
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2	<b>-3.0</b>	<b>-3.1</b>	<b>0.1</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>		<b>2.0</b>	<b>-2.0</b>	<b>4.0</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3/1.9	0.2	0.3	-0.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	-0.2	0.1	-0.3
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>		<b>0.0</b>	<b>0.4</b>	<b>-0.4</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	1.5	<b>2.0</b>	<b>-1.6</b>	<b>3.6</b>

Sparten-Erfolgsrechnung

	OKP			TG KVG			Total KVG		
	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	60.6	61.0	-0.4	0.1	0.1	-	60.7	61.1	-0.4
Erlösminderungen auf Prämien	-0.8	-0.8	-	-0.0	-0.0	-	-0.8	-0.8	-
Prämienanteile Rückversicherung	-18.1	-18.2	0.1	-	-	-	-18.1	-18.2	0.1
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	10.4	9.3	1.1	0.0	0.0	-	10.4	9.3	1.1
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-10.0	-8.9	-1.1	-	-	-	-10.0	-8.9	-1.1
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>42.1</b>	<b>42.4</b>	<b>-0.3</b>	<b>0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>42.2</b>	<b>42.5</b>	<b>-0.3</b>
Leistungen	-70.4	-69.8	-0.6	-0.1	-0.0	-0.1	-70.5	-69.8	-0.7
Kostenbeteiligungen	8.5	9.0	-0.5	-	-	-	8.5	9.0	-0.5
Sonstige Leistungen	0.5	0.3	0.2	-0.0	-0.0	-	0.5	0.3	0.2
Leistungsanteile Rückversicherung	17.2	18.0	-0.8	-	-	-	17.2	18.0	-0.8
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	0.5	-0.8	1.3	0.0	-	0.0	0.5	-0.8	1.3
Risikoausgleich	6.6	1.9	4.7	-	-	-	6.6	1.9	4.7
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-37.1</b>	<b>-41.4</b>	<b>4.3</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.1</b>	<b>-37.2</b>	<b>-41.4</b>	<b>4.2</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-3.0</b>	<b>-3.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>	<b>-3.0</b>	<b>-3.1</b>	<b>0.1</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>2.0</b>	<b>-2.1</b>	<b>4.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>2.0</b>	<b>-2.0</b>	<b>4.0</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	0.2	0.3	-0.1	0.0	0.0	-	0.2	0.3	-0.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	-0.2	0.1	-0.3	-0.0	0.0	-0.0	-0.2	0.1	-0.3
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>	<b>-</b>	<b>0.4</b>	<b>-0.4</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>0.0</b>	<b>0.4</b>	<b>-0.4</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>2.0</b>	<b>-1.7</b>	<b>3.7</b>	<b>0.0</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>2.0</b>	<b>-1.6</b>	<b>3.6</b>

Bilanz Aktiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		26.1	25.8	0.3
<b>Kapitalanlagen</b>	1.6	<b>26.1</b>	<b>25.8</b>	<b>0.3</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>5.1</b>	<b>0.1</b>	<b>5.0</b>
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	4.3	3.5	0.8
Forderungen Risikoausgleich		-	0.4	-0.4
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	0.5	0.5	-
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	1.0	0.3	0.7
Übrige Forderungen		0.0	0.0	-
<b>Forderungen</b>		<b>5.8</b>	<b>4.7</b>	<b>1.1</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>13.3</b>	<b>18.2</b>	<b>-4.9</b>
<b>Aktiven</b>		<b>50.3</b>	<b>48.8</b>	<b>1.5</b>

Bilanz Passiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven KVG		20.1	21.7	-1.6
Jahresergebnis		2.0	-1.6	3.6
<b>Eigenkapital</b>		<b>22.2</b>	<b>20.2</b>	<b>2.0</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen KVG		13.6	14.1	-0.5
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		1.8	1.4	0.4
<b>Rückstellungen</b>	1.8	<b>15.4</b>	<b>15.5</b>	<b>-0.1</b>
Verbindlichkeiten Dritte		0.1	0.1	-
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		5.4	5.3	0.1
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		6.9	7.1	-0.2
Passive Durchgangskonti		0.2	0.2	-
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.1	0.1	-
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>12.7</b>	<b>12.8</b>	<b>-0.1</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>0.0</b>	<b>0.3</b>	<b>-0.3</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>28.1</b>	<b>28.6</b>	<b>-0.5</b>
<b>Passiven</b>		<b>50.3</b>	<b>48.8</b>	<b>1.5</b>

Geldflussrechnung

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds Geld	20.1	29.7	-9.6
Unternehmenserfolg	2.0	-1.6	3.6
Veränderung Kapitalanlagen	-0.0	0.5	-0.5
Veränderung Forderungen	-1.1	1.3	-2.4
Veränderung Rückstellungen	-0.1	0.8	-0.9
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-5.0	-0.1	-4.9
Veränderung Verbindlichkeiten	-0.1	0.2	-0.3
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-0.3	-6.3	6.0
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-4.6	-5.2	0.6
Geldzufluss Kapitalanlagen	1.5	2.1	-0.6
Geldabfluss Kapitalanlagen	-1.4	-6.5	5.1
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	0.1	-4.4	4.5
Netto-Geldfluss	-4.5	-9.6	5.1
Schlussbestand Fonds Geld	15.6	20.1	-4.5
Flüssige Mittel	13.3	18.2	-4.9
Liquide Mittel	2.3	1.9	0.4
Nachweis Fonds Geld	15.6	20.1	-4.5

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel.  
Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

Eigenkapitalnachweis

	KVG
	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2023	21.7
Bestand 31.12.2023 vor Erfolgszuteilung	21.8
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-1.6
Bestand 31.12.2023 nach Erfolgszuteilung	20.2
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2024	20.1
Bestand 31.12.2024 vor Erfolgszuteilung	20.2
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	2.0
Bestand 31.12.2024 nach Erfolgszuteilung	22.2

**Kapital der Organisation**  
Das Aktienkapital von 0,1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

1 Anhang

Die Galenos AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Finanzanlagen werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** beinhalten Aktien zu Marktwerten.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

**Aktive Rechnungsabgrenzungen** beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

**Forderungen Versicherungsnehmer** werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

**Flüssige Mittel** für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

**Versicherungstechnische Rückstellungen** werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

**Verbindlichkeiten** beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Galenos AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Galenos AG beträgt für 2024 3,0 Millionen Franken (2023 3,1 Millionen). Davon sind 2024 1,8 Millionen Franken (2023 1,9 Millionen) Personalaufwand und 1,2 Millionen Franken (2023 1,2 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. In diesem Betrag sind Vermittlerprovisionen an Dritte von 12'000 Franken (2023 67'500 Franken) und Werbeaufwand von 142'500 Franken (2023 127'100 Franken) enthalten. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2024 55'400 Franken (2023 48'900 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für Visana gesamthaft ausbezahlt. Der rechnerische Anteil für die Galenos AG im Jahr 2024 für die Verwaltungsratsmitglieder (im Jahresdurchschnitt rund 4 Personen) ergibt 4300 Franken (2023 5300 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 300 Franken (2023 300 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 1400 Franken (2023 1500 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 18'400 Franken (2023 20'500 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 3500 Franken (2023 3900 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 5000 Franken (2023 5500 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 1000 Franken (2023 1100 Franken) und ging an den CEO.

1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr).

1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2024			2023		
	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total	Realisierte Erträge und Aufwände	Nicht realisierte Kurserfolge	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	0.3	0.4	0.7	0.2	0.4	0.6
Aktien	-	-	-	0.4	-	0.4
<b>Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>0.3</b>	<b>0.4</b>	<b>0.7</b>	<b>0.6</b>	<b>0.4</b>	<b>1.0</b>
Obligationen	-	-0.4	-0.4	-0.0	-0.5	-0.5
Aktien	-	-	-	-	-0.4	-0.4
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.1	-	-0.1	0.0	-	0.0
<b>Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.4</b>	<b>-0.5</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.9</b>	<b>-0.9</b>
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-0.4	-	-0.4	-	-	-
<b>Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.6</b>	<b>-0.5</b>	<b>0.1</b>

1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von 2,0 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven gutgeschrieben.

1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	23.3	23.4	-0.1
Aktien	0.5	0.5	-0.0
Liquide Mittel	2.3	1.9	0.4
Finanzanlagen	26.1	25.8	0.3
Kapitalanlagen	26.1	25.8	0.3

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 23,8 Millionen Franken (2023 22,8 Millionen).

1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	5.2	4.6	0.6
Wertberichtigung auf Forderungen	-0.9	-1.1	0.2
Forderungen Versicherungsnehmer	4.3	3.5	0.8

1.8 Rückstellungen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	13.1	13.6	-0.5
Taggeld KVG	0.5	0.5	-
Versicherungstechnische Rückstellungen	13.6	14.1	-0.5
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	1.8	1.4	0.4
Rückstellungen	15.4	15.5	-0.1

1.9 Weitere Angaben

Eventualverbindlichkeiten

Die Galenos AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2024 auf 1600 Franken (2023 0,1 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 300 Franken (2023 0,0 Millionen) ausstehend.

Transaktionen mit  
nahestehenden Organisationen

	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Visana AG	1.0	0.3

	2024	2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	18.1	18.2
Leistungsanteile Rückversicherung	17.2	18.0
Betriebsaufwand	3.0	3.1
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.1	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind im Wesentlichen eingegangene Zahlungen von Vertragsverhandlungen enthalten (analog 2023).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2024 keine (2023 keine).

Die Jahresrechnung wurde am 23. April 2025 durch den Verwaltungsrat genehmigt.

An die Generalversammlung der Galenos AG, Bern

Bern, 23. April 2025

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Galenos AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 63 bis 73) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen

des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen

Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

#### Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### Jasmin Bernhard

Zugelassene Revisionsexpertin

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

Erfolgsrechnung

		2024	2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen VVG		1'149.8	1'110.0	39.8
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG		180.2	181.0	-0.8
Anteil Rückversicherung an Prämie		-52.1	-49.3	-2.8
Prämien für eigene Rechnung		1'277.9	1'241.7	36.2
Veränderung der Prämienüberträge		-0.0	0.0	-0.0
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		1'277.9	1'241.7	36.2
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		-0.7	0.8	-1.5
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft		1'277.2	1'242.5	34.7
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG		-838.5	-767.3	-71.2
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG		-134.3	-135.0	0.7
Anteil Rückversicherer		42.6	43.2	-0.6
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung		-930.2	-859.1	-71.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-12.8	-51.4	38.6
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung		-943.0	-910.5	-32.5
Personalaufwand		-98.0	-99.4	1.4
Übriger betrieblicher Aufwand		-147.0	-153.1	6.1
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-245.0	-252.5	7.5
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen		-46.2	-31.1	-15.1
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft		-1'234.2	-1'194.1	-40.1
Versicherungstechnisches Ergebnis		43.0	48.4	-5.4
Ertrag aus Kapitalanlagen	1.3	163.7	115.7	48.0
Aufwand aus Kapitalanlagen	1.4	-84.7	-83.0	-1.7
Ergebnis aus Kapitalanlagen		79.0	32.7	46.3
Operatives Ergebnis		122.0	81.1	40.9
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten		-0.1	-0.1	-
Sonstige Aufwendungen		-0.2	-0.3	0.1
Gewinn/Verlust vor Steuern		121.7	80.7	41.0
Direkte Steuern		-15.0	-10.1	-4.9
Unternehmenserfolg		106.7	70.6	36.1

Sparten-Erfolgsrechnung

	Heilungskosten VVG			Taggeld VVG			Leben VVG			Übrige VVG			UVG			Total		
	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>																		
Prämien Versicherungen VVG	651.8	645.8	6.0	447.0	415.6	31.4	4.7	4.4	0.3	46.3	44.2	2.1	-	-	-	1'149.8	1'110.0	39.8
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180.2	181.0	-0.8	180.2	181.0	-0.8
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-52.1	-49.3	-2.8	-0.0	-0.0	-	-	-	-	-	-	-	-52.1	-49.3	-2.8
<b>Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>651.8</b>	<b>645.8</b>	<b>6.0</b>	<b>394.9</b>	<b>366.3</b>	<b>28.6</b>	<b>4.7</b>	<b>4.4</b>	<b>0.3</b>	<b>46.3</b>	<b>44.2</b>	<b>2.1</b>	<b>180.2</b>	<b>181.0</b>	<b>-0.8</b>	<b>1'277.9</b>	<b>1'241.7</b>	<b>36.2</b>
Veränderung der Prämienüberträge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0.0	0.0	-0.0	-	-	-	-0.0	0.0	-0.0
<b>Verdiente Prämie für eigene Rechnung</b>	<b>651.8</b>	<b>645.8</b>	<b>6.0</b>	<b>394.9</b>	<b>366.3</b>	<b>28.6</b>	<b>4.7</b>	<b>4.4</b>	<b>0.3</b>	<b>46.3</b>	<b>44.2</b>	<b>2.1</b>	<b>180.2</b>	<b>181.0</b>	<b>-0.8</b>	<b>1'277.9</b>	<b>1'241.7</b>	<b>36.2</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-1.3	0.2	-1.5	-0.0	0.0	-0.0	-0.0	0.0	-0.0	-0.1	0.0	-0.1	0.7	0.6	0.1	-0.7	0.8	-1.5
<b>Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>650.5</b>	<b>646.0</b>	<b>4.5</b>	<b>394.9</b>	<b>366.3</b>	<b>28.6</b>	<b>4.7</b>	<b>4.4</b>	<b>0.3</b>	<b>46.2</b>	<b>44.2</b>	<b>2.0</b>	<b>180.9</b>	<b>181.6</b>	<b>-0.7</b>	<b>1'277.2</b>	<b>1'242.5</b>	<b>34.7</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG	-446.1	-421.5	-24.6	-373.3	-326.5	-46.8	-0.2	-0.1	-0.1	-18.9	-19.2	0.3	-	-	-	-838.5	-767.3	-71.2
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-134.3	-135.0	0.7	-134.3	-135.0	0.7
Anteil Rückversicherer	-	-	-	42.6	43.2	-0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.6	43.2	-0.6
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>	<b>-446.1</b>	<b>-421.5</b>	<b>-24.6</b>	<b>-330.7</b>	<b>-283.3</b>	<b>-47.4</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>-18.9</b>	<b>-19.2</b>	<b>0.3</b>	<b>-134.3</b>	<b>-135.0</b>	<b>0.7</b>	<b>-930.2</b>	<b>-859.1</b>	<b>-71.1</b>
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	7.5	-11.6	19.1	3.5	-17.7	21.2	-0.9	-0.3	-0.6	-2.2	-0.5	-1.7	-20.7	-21.3	0.6	-12.8	-51.4	38.6
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung</b>	<b>-438.6</b>	<b>-433.1</b>	<b>-5.5</b>	<b>-327.2</b>	<b>-301.0</b>	<b>-26.2</b>	<b>-1.1</b>	<b>-0.4</b>	<b>-0.7</b>	<b>-21.1</b>	<b>-19.7</b>	<b>-1.4</b>	<b>-155.0</b>	<b>-156.3</b>	<b>1.3</b>	<b>-943.0</b>	<b>-910.5</b>	<b>-32.5</b>
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	-164.0	-176.0	12.0	-47.6	-43.5	-4.1	-1.0	-1.0	-	-6.5	-6.8	0.3	-25.9	-25.2	-0.7	-245.0	-252.5	7.5
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-9.5	-8.9	-0.6	-34.1	-20.2	-13.9	-0.1	-0.0	-0.1	-2.5	-1.9	-0.6	-0.0	-0.1	0.1	-46.2	-31.1	-15.1
<b>Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>-612.1</b>	<b>-618.0</b>	<b>5.9</b>	<b>-408.9</b>	<b>-364.7</b>	<b>-44.2</b>	<b>-2.2</b>	<b>-1.4</b>	<b>-0.8</b>	<b>-30.1</b>	<b>-28.4</b>	<b>-1.7</b>	<b>-180.9</b>	<b>-181.6</b>	<b>0.7</b>	<b>-1'234.2</b>	<b>-1'194.1</b>	<b>-40.1</b>
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>38.4</b>	<b>28.0</b>	<b>10.4</b>	<b>-14.0</b>	<b>1.6</b>	<b>-15.6</b>	<b>2.5</b>	<b>3.0</b>	<b>-0.5</b>	<b>16.1</b>	<b>15.8</b>	<b>0.3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>43.0</b>	<b>48.4</b>	<b>-5.4</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen																163.7	115.7	48.0
Aufwand aus Kapitalanlagen																-84.7	-83.0	-1.7
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>																<b>79.0</b>	<b>32.7</b>	<b>46.3</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>																<b>122.0</b>	<b>81.1</b>	<b>40.9</b>
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten																-0.1	-0.1	-
<b>Sonstige Aufwendungen</b>																<b>-0.2</b>	<b>-0.3</b>	<b>0.1</b>
<b>Gewinn/Verlust vor Steuern</b>																<b>121.7</b>	<b>80.7</b>	<b>41.0</b>
Direkte Steuern																-15.0	-10.1	-4.9
<b>Unternehmenserfolg</b>																<b>106.7</b>	<b>70.6</b>	<b>36.1</b>
<b>Eigenkapital</b>																		
in CHF																654.8	593.1	61.7
in % der Nettoprämien																51.3	47.7	3.6

Bilanz Aktiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Immobilien		181.4	177.7	3.7
Beteiligungen	1.6	3.9	3.9	-
Festverzinsliche Wertpapiere		1'411.2	1'354.3	56.9
Hypotheken		14.6	17.0	-2.4
Aktien		355.7	340.7	15.0
Übrige Kapitalanlagen	1.7	786.3	744.1	42.2
Kapitalanlagen		2'753.1	2'637.7	115.4
Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten		4.7	11.4	-6.7
Flüssige Mittel		395.3	405.1	-9.8
Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung		4.6	4.7	-0.1
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	1.8	126.7	71.9	54.8
Übrige Forderungen		12.5	11.6	0.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen		23.6	25.7	-2.1
Aktiven		3'320.5	3'168.1	152.4

Bilanz Passiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.9	1'979.7	1'967.0	12.7
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.10	378.6	364.9	13.7
Rückstellungen		2'358.3	2'331.9	26.4
Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten		4.0	-	4.0
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.11	127.0	63.2	63.8
Sonstige Passiven		3.9	3.7	0.2
Passive Rechnungsabgrenzungen		172.5	176.2	-3.7
Verbindlichkeiten		303.4	243.1	60.3
Fremdkapital		2'665.7	2'575.0	90.7
Aktienkapital		10.0	10.0	-
Gesetzliche Gewinnreserve		5.0	5.0	-
Freiwillige Gewinnreserve		109.5	109.5	-
Gewinn-/Verlustvortrag		423.6	398.0	25.6
Unternehmenserfolg		106.7	70.6	36.1
Eigenkapital		654.8	593.1	61.7
Passiven		3'320.5	3'168.1	152.4

Geldflussrechnung

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel	405.1	411.7	-6.6
Unternehmenserfolg	106.7	70.6	36.1
Veränderung Kapitalanlagen	-11.7	16.2	-27.9
Veränderung Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten	6.7	-1.7	8.4
Veränderung Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung	0.1	-3.9	4.0
Veränderung Forderungen	-55.7	10.2	-65.9
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	12.7	58.5	-45.8
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	13.7	-8.3	22.0
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	2.1	-11.7	13.8
Veränderung Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	4.0	-	4.0
Veränderung Verbindlichkeiten	64.0	-17.6	81.6
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-3.7	15.4	-19.1
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	138.9	127.7	11.2
Geldzufluss aus Kapitalanlagen	433.3	473.0	-39.7
Geldabfluss aus Kapitalanlagen	-537.0	-572.3	35.3
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-103.7	-99.3	-4.4
Dividendenausschüttung	-45.0	-35.0	-10.0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-45.0	-35.0	-10.0
Netto-Geldfluss	-9.8	-6.6	-3.2
Schlussbestand Fonds flüssige Mittel	395.3	405.1	-9.8

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr der Heilungskostenzusatzversicherungen über die Visana AG.

1 Anhang

Die Visana Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Aktien werden zum Anschaffungswert ausgewiesen und Festverzinsliche Wertpapiere (Obligationen) brutto zu Amortized Cost. Um Kursschwankungen aufzufangen, werden entsprechende Rückstellungen gebildet.

Derivative Finanzinstrumente werden zum Marktwert bewertet.

Hypotheken werden zum Forderungsbetrag ausgewiesen.

Immobilien werden zum Anschaffungswert plus wertvermehrender Investitionen abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen infolge möglicher Wertebussen bilanziert.

Die Rückstellungen für Kursschwankungen werden anhand eines finanzmathematischen Modells in Form einer Gesamtbetrachtung für Wertschriften und Hypotheken berechnet und plausibilisiert. Der Ausweis erfolgt in den Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen.

1.2 Erfolgsrechnung

Die verdienten Prämien sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen.

Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Versicherungen AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Versicherungen AG beträgt für 2024 245,0 Millionen Franken (2023 252,5 Millionen). Davon sind 2024 98,0 Millionen Franken (2023 99,4 Millionen) Personalaufwand und 147,0 Millionen Franken (2023 153,1 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

1.3 Ertrag aus Kapitalanlagen

	2024			2023		
	Erträge	Realisierte Gewinne	Total	Erträge	Realisierte Gewinne	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Festverzinsliche Wertpapiere	20.4	17.0	37.4	17.9	1.7	19.6
Immobilien	13.6	-	13.6	13.2	-	13.2
Aktien	10.4	26.2	36.6	11.2	21.4	32.6
Übrige Kapitalanlagen*	23.5	52.4	75.9	13.8	36.3	50.1
Hypothesen	0.2	-	0.2	0.2	-	0.2
Ertrag aus Kapitalanlagen	68.1	95.6	163.7	56.3	59.4	115.7

\* beinhalten Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen

1.4 Aufwand aus Kapitalanlagen

	2024			2023		
	Abschreibungen und Wertberichtigungen**	Realisierte Verluste	Total	Abschreibungen und Wertberichtigungen**	Realisierte Verluste	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Immobilien	-11.8	-	-11.8	-12.5	-	-12.5
Festverzinsliche Wertpapiere	-0.1	-7.1	-7.2	-12.1	-14.8	-26.9
Aktien	-1.5	-19.5	-21.0	-1.4	-29.0	-30.4
Übrige Kapitalanlagen*	-0.4	-44.3	-44.7	-0.4	-12.8	-13.2
Aufwand aus Kapitalanlagen	-13.8	-70.9	-84.7	-26.4	-56.6	-83.0

\* beinhalten Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen  
\*\* inklusive sonstige Aufwände

1.5 Bilanz

Aktiven

Die Vermögensanlagen der Visana Versicherungen AG sind breit diversifiziert. Die Anlagestrategie orientiert sich an der Risikofähigkeit sowie den Rendite- beziehungsweise Risikoerwartungen der einzelnen Anlagekategorien. 2024 resultierte eine Anlageperformance von 6,96 Prozent (2023 5,27 Prozent).

Dank rückläufigen Inflationsraten und Zinssenkungen der Notenbanken verlief das Anlagejahr erfreulich. Die Nachfrage nach Anwendungen im Bereich Künstliche Intelligenz sorgte für starke Kursgewinne in Technologie-Aktien. Die geopolitischen Unsicherheiten beeinflussten die Märkte hingegen kaum.

1.6 Beteiligungen

	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Visana Services AG Bern		
Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich	3.9	3.9
Aktienkapital 6.5 Millionen Franken		
Beteiligung 60 %/Stimm- und Kapitalanteil 60 %		
M.I.-Beratung AG Füllinsdorf		
Vermittlung von Versicherungen	0.0	0.0
Aktienkapital 0.1 Millionen Franken		
Beteiligung 55 %/Stimm- und Kapitalanteil 55 %		

1.7 Übrige Kapitalanlagen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Alternative Anlagen	297.6	261.5	36.1
Kollektive Kapitalanlagen	488.7	482.6	6.1
Übrige Kapitalanlagen	786.3	744.1	42.2

Derivative zur Absicherung

	31.12.2024		31.12.2023	
	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF
Devisen				
Termingeschäfte	-	4.0	8.2	-
Aktien				
Optionen	4.7	-	3.2	-
Aufwand aus Kapitalanlagen	4.7	4.0	11.4	-

1.8 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	103.8	44.7	59.1
Versicherungsgesellschaften	0.6	0.6	-
Forderungen nahestehende Organisationen	22.3	26.6	-4.3
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	126.7	71.9	54.8

Passiven

1.9 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen*	1'678.7	1'678.9	-0.2
Deckungskapital	155.5	135.6	19.9
Übrige versicherungstechnische Rückstellungen	95.8	95.2	0.6
Übrige Rückstellungen	9.9	14.9	-5.0
UVG Fonds Teuerungszulage	85.9	80.3	5.6
Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	49.5	57.1	-7.6
Prämienüberträge	0.2	0.2	-
Rückstellungen	1'979.7	1'967.0	12.7

\* Die Rückstellungen für Versicherungsleistungen werden brutto ausgewiesen. Der Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus der Rückversicherung beträgt 4,6 Millionen Franken (2023 4,7 Millionen). Der Anteil der Rückstellungen für Lebensversicherung beträgt 4,3 Millionen Franken (2023 3,4 Millionen).

1.10 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Die Veränderung bei den Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen ist grösstenteils auf höhere Steuerrückstellungen zurückzuführen.

1.11 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	105.0	51.3	53.7
Sonstige Verbindlichkeiten	22.0	11.9	10.1
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	127.0	63.2	63.8

1.12 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2023	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2023	109.5
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2023	398.0
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	70.6
Dividendenausschüttung	45.0
Zuweisung Gewinnvortrag	25.6
<b>Bestand 31.12.2023</b>	<b>593.1</b>
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2024	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2024	109.5
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2024	423.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	106.7
<b>Bestand 31.12.2024</b>	<b>654.8</b>

Wie bereits im Vorjahr wurden keine stillen Reserven aufgelöst.

1.13 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Es werden Vermögensanlagen in Private Markets (Private Equity und Private Debt) in verschiedenen Währungen getätigt. Das Subskriptionsvolumen dieser Programme beläuft sich auf 377,9 Millionen Franken (2023 354,3 Millionen). Davon sind 106,3 Millionen Franken (2023 110,2 Millionen) noch nicht abgerufen worden.

Die Visana Versicherungen AG ist aufgrund der Vermögensanlagen dem Risiko von Marktveränderungen ausgesetzt. In der Anlagepolitik gelangen zur Absicherung von Kursschwankungen derivative Finanzinstrumente zur Anwendung. Das

Kontraktvolumen der derivativen Finanzinstrumente auf Devisen beträgt 471,4 Millionen Franken (2023 447,1 Millionen). Die offenen Kontrakte sind durch entsprechende Basisanlagen gedeckt.

Der Buchwert der verpfändeten Anlagen im freien Vermögen im Zusammenhang mit Derivategeschäften auf gedeckter Basis beträgt 52,3 Millionen Franken (2023 128,5 Millionen). Beansprucht wurden per Ende Jahr keine (2023 keine).

1.14 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Versicherungen AG beträgt 0,2 Millionen Franken (2023 0,1 Millionen).

2 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	106.7	70.6
Gewinnvortrag	423.6	398.0
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>530.3</b>	<b>468.6</b>
Ausschüttung Bruttodividende	-45.0	-45.0
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>485.3</b>	<b>423.6</b>

3 Lagebericht

Risikobeurteilung

Unter Risiken versteht Visana zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der strategischen und operativen Ziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht.

Aussergewöhnliche Ereignisse

2024 keine (2023 keine).

Zukunftsaussichten

Die Visana Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG) anbieten.

An die Generalversammlung der Visana Versicherungen AG, Bern

Bern, 23. April 2025

# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 79, 82 bis 91 ohne Lagebericht) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder

insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

#### Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### Jasmin Bernhard

Zugelassene Revisionsexpertin

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für Versicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

Erfolgsrechnung

		2024	2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen		10.8	11.1	-0.3
Anteil Rückversicherung an Prämie		-0.5	-0.5	-
Prämien für eigene Rechnung		10.3	10.6	-0.3
Veränderung der Prämienüberträge		-0.4	-1.5	1.1
Verdiente Prämien für eigene Rechnung		9.9	9.1	0.8
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		-0.0	-0.0	-
Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft		9.9	9.1	0.8
Zahlungen für Versicherungsfälle		-6.6	-5.0	-1.6
Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung		-6.6	-5.0	-1.6
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-0.1	-0.1	-
Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung		-6.7	-5.1	-1.6
Personalaufwand		-2.0	-0.7	-1.3
Übriger betrieblicher Aufwand		-2.0	-3.0	1.0
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	1.2	-4.0	-3.7	-0.3
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen		-0.5	-0.5	-
Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft		-11.2	-9.3	-1.9
Versicherungstechnisches Ergebnis		-1.3	-0.2	-1.1
Ertrag aus Kapitalanlagen		0.2	0.0	0.2
Aufwand aus Kapitalanlagen		-0.0	-0.0	-
Ergebnis aus Kapitalanlagen		0.2	0.0	0.2
Operatives Ergebnis		-1.1	-0.2	-0.9
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten		-0.0	-0.0	-
Sonstige Aufwendungen		-0.2	-	-0.2
Gewinn/Verlust vor Steuern		-1.3	-0.2	-1.1
Direkte Steuern		-0.0	-0.0	-
Unternehmenserfolg		-1.3	-0.2	-1.1

Sparten-Erfolgsrechnung

	Hausrat			Gebäude			Privathaftpflicht			Aktive Rückversicherung			Total		
	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>															
Prämien Versicherungen	4.5	4.1	0.4	0.4	0.4	-	2.7	2.5	0.2	3.2	4.1	-0.9	10.8	11.1	-0.3
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-	-	-	-0.2	-0.2	-	-0.3	-0.3	-	-0.5	-0.5	-
<b>Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>4.5</b>	<b>4.1</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>-</b>	<b>2.5</b>	<b>2.3</b>	<b>0.2</b>	<b>2.9</b>	<b>3.8</b>	<b>-0.9</b>	<b>10.3</b>	<b>10.6</b>	<b>-0.3</b>
Veränderung der Prämienüberträge	-0.3	-0.3	-	-0.0	-0.0	-	-0.1	-0.1	-	0.0	-1.1	1.1	-0.4	-1.5	1.1
<b>Verdiente Prämie für eigene Rechnung</b>	<b>4.2</b>	<b>3.8</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>-</b>	<b>2.4</b>	<b>2.2</b>	<b>0.2</b>	<b>2.9</b>	<b>2.7</b>	<b>0.2</b>	<b>9.9</b>	<b>9.1</b>	<b>0.8</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-0.0	-0.0	-	-0.0	-0.0	-	-0.0	-0.0	-	-	-	-	-0.0	-0.0	-
<b>Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>4.2</b>	<b>3.8</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>-</b>	<b>2.4</b>	<b>2.2</b>	<b>0.2</b>	<b>2.9</b>	<b>2.7</b>	<b>0.2</b>	<b>9.9</b>	<b>9.1</b>	<b>0.8</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle	-1.9	-1.5	-0.4	-0.4	-0.3	-0.1	-1.1	-0.8	-0.3	-3.2	-2.4	-0.8	-6.6	-5.0	-1.6
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>	<b>-1.9</b>	<b>-1.5</b>	<b>-0.4</b>	<b>-0.4</b>	<b>-0.3</b>	<b>-0.1</b>	<b>-1.1</b>	<b>-0.8</b>	<b>-0.3</b>	<b>-3.2</b>	<b>-2.4</b>	<b>-0.8</b>	<b>-6.6</b>	<b>-5.0</b>	<b>-1.6</b>
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-0.1	0.5	-0.6	-0.0	-0.0	-	-0.1	0.5	-0.6	0.1	-1.1	1.2	-0.1	-0.1	-
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung</b>	<b>-2.0</b>	<b>-1.0</b>	<b>-1.0</b>	<b>-0.4</b>	<b>-0.3</b>	<b>-0.1</b>	<b>-1.2</b>	<b>-0.3</b>	<b>-0.9</b>	<b>-3.1</b>	<b>-3.5</b>	<b>0.4</b>	<b>-6.7</b>	<b>-5.1</b>	<b>-1.6</b>
Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	-1.7	-1.6	-0.1	-0.2	-0.2	-	-0.9	-0.9	-	-1.2	-1.0	-0.2	-4.0	-3.7	-0.3
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-0.3	-0.3	-	-	-0.0	0.0	-0.2	-0.2	-	-	-	-	-0.5	-0.5	-
<b>Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>-4.0</b>	<b>-2.9</b>	<b>-1.1</b>	<b>-0.6</b>	<b>-0.5</b>	<b>-0.1</b>	<b>-2.3</b>	<b>-1.4</b>	<b>-0.9</b>	<b>-4.3</b>	<b>-4.5</b>	<b>0.2</b>	<b>-11.2</b>	<b>-9.3</b>	<b>-1.9</b>
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>0.2</b>	<b>0.9</b>	<b>-0.7</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>0.8</b>	<b>-0.7</b>	<b>-1.4</b>	<b>-1.8</b>	<b>0.4</b>	<b>-1.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-1.1</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen													0.2	0.0	0.2
Aufwand aus Kapitalanlagen													-0.0	-0.0	-
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>													<b>0.2</b>	<b>0.0</b>	<b>0.2</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>													<b>-1.1</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.9</b>
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten													-0.0	-0.0	-
Sonstige Aufwendungen													-0.2	-	-0.2
<b>Gewinn/Verlust vor Steuern</b>													<b>-1.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-1.1</b>
Direkte Steuern													-0.0	-0.0	-
<b>Unternehmenserfolg</b>													<b>-1.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-1.1</b>
<b>Eigenkapital</b>															
in CHF													29.7	11.0	18.7
in % der Nettoprämien													300.0	120.9	179.1

Bilanz Aktiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Depotforderungen aus übernommener Rückversicherung		2.0	-	2.0
Flüssige Mittel		46.0	29.9	16.1
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	1.4	5.3	3.9	1.4
Übrige Forderungen		0.1	0.0	0.1
Aktive Rechnungsabgrenzungen		0.0	-	0.0
Aktiven		53.4	33.8	19.6

Bilanz Passiven

		31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.5	19.2	18.8	0.4
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.6	0.0	0.0	-
Rückstellungen		19.2	18.8	0.4
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.7	0.2	0.1	0.1
Sonstige Passiven		0.2	0.1	0.1
Passive Rechnungsabgrenzungen		4.1	3.8	0.3
Verbindlichkeiten		4.5	4.0	0.5
Fremdkapital		23.7	22.8	0.9
Aktienkapital		30.0	10.0	20.0
Gesetzliche Kapitalreserve		1.6	1.6	-
Gewinn-/Verlustvortrag		-0.6	-0.4	-0.2
Unternehmenserfolg		-1.3	-0.2	-1.1
Eigenkapital		29.7	11.0	18.7
Passiven		53.4	33.8	19.6

Geldflussrechnung

	2024	2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel	29.9	29.9	-
Unternehmenserfolg	-1.3	-0.2	-1.1
Veränderung Forderungen	-3.5	-1.5	-2.0
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	0.4	1.7	-1.3
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	0.0	0.0	0.0
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-0.0	-	-0.0
Veränderung Verbindlichkeiten	0.2	-0.9	1.1
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	0.3	0.9	-0.6
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	-3.9	0.0	-3.9
Einzahlung Aktienkapital	20.0	-	20.0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	20.0	-	20.0
Netto-Geldfluss	16.1	0.0	16.1
Schlussbestand Fonds flüssige Mittel	46.0	29.9	16.1

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr des Sachgeschäftes im Wesentlichen über die Visana Versicherungen AG.

1 Anhang

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Sachversicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG). Sie besitzt die Lizenz für den Versicherungszweig C2 (Rückversicherung alle Sachbranchen) und beteiligt sich über diesen Versicherungszweig als aktiver Rückversicherer an einem Motorfahrzeugportefeuille.

1.1 Bewertungsgrundsätze

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

1.2 Erfolgsrechnung

Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Allgemeine Versicherungen AG gemäss einem Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt für 2024 4,0 Millionen Franken (2023 3,7 Millionen). Davon sind 2024 2,0 Millionen Franken (2023 0,7 Millionen) Personalaufwand und 2,0 Millionen Franken (2023 3,0 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

1.3 Bilanz

Aktiven

1.4 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	3.2	2.8	0.4
Forderungen gegenüber Agenten und Vermittlern	1.1	0.3	0.8
Forderungen nahestehende Organisationen	1.0	0.8	0.2
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	5.3	3.9	1.4

Passiven

1.5 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen	14.9	14.9	-
Prämienüberträge	4.3	3.9	0.4
Rückstellungen	19.2	18.8	0.4

1.6 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Die nichtversicherungstechnischen Rückstellungen beinhalten eine Rückstellung für Steuern analog Vorjahr.

1.7 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	0.2	0.1	0.1
Sonstige Verbindlichkeiten	0.0	0.0	-
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	0.2	0.1	0.1

1.8 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2023	1.6
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2023	-0.4
Zuteilung Unternehmenserfolg 2023	-0.2
Bestand 31.12.2023	11.0
Aktienkapital	10.0
Einzahlung Aktienkapital	20.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2024	1.6
Gewinn-/Verlustvortrag 31.12.2024	-0.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2024	-1.3
Bestand 31.12.2024	29.7

1.9 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

1.10 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt 0,1 Millionen Franken (2023 0,1 Millionen).

## 2 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

	31.12.2024	31.12.2023
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	-1.3	-0.2
Gewinn-/Verlustvortrag	-0.6	-0.4
<b>Bilanzerfolg zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>-1.9</b>	<b>-0.6</b>
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-1.9</b>	<b>-0.6</b>

## 3 Lagebericht

### Risikobeurteilung

Unter Risiken versteht Visana zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der strategischen und operativen Ziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Aktienkapitalerhöhung von 20 Millionen Franken (2023 keine Ereignisse).

### Zukunftsaussichten

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Sachversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) in den Branchen Hausrat, Gebäude, Privathaftpflicht und Motorfahrzeugversicherung anbieten.

An die Generalversammlung der Visana Allgemeine Versicherungen AG, Bern

Bern, 23. April 2025

# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Allgemeine Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 97, 100 bis 106 ohne Lagebericht) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder

insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

#### Rolf Bächler

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

#### Jasmin Bernhard

Zugelassene Revisionsexpertin

## Versicherungsgesellschaften



**Visana AG, sana24 AG, vivacare AG und Galenos AG**

Diese Aktiengesellschaften sind Krankenversicherer nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

**Visana Versicherungen AG**

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen und Lebensversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

**Visana Allgemeine Versicherungen AG**

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für Versicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

# Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat hat die oberste Leitung der Gesellschaften und die Oberaufsicht über die Geschäftsleitung inne

Bei der Zusammensetzung des Verwaltungsrates setzen wir auf spezifische Anforderungsprofile. Dazu zählen die fachlichen Kompetenzen ebenso wie die Persönlichkeit. Der Verwaltungsrat setzt sich am 31.12.2024 aus folgenden Mitgliedern zusammen:

Lorenz Hess, Präsident (1961)	Eidg. dipl. PR-Berater. Hess Advisum GmbH. Nationalrat. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2014. Präsident seit 2017.
Robert E. Leu, Vizepräsident (1946)	Dr. rer. pol., em. Professor der Universität Bern. Autor zahlreicher Publikationen zur Wirtschafts- und Gesundheitspolitik. Experte und Gutachter. Diverse Verwaltungsrats- und Beiratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2007. Vizepräsident seit 2014.
Déborah Carlson-Burkart, Mitglied (1969)	Rechtsanwältin, LL.M., certified board member (INSEAD) mit langjähriger Erfahrung im Bereich Recht, Compliance/Risk und Governance im regulierten, nationalen und internationalen Marktumfeld. Of-Counsel bei Wernli Rechtsanwälte. Mitglied verschiedener Verwaltungsräte/Stiftungsräte. Im Amt bei Visana seit 2016.
Roland Frey, Mitglied (1956)	Eidg. dipl. Bankfachmann, selbstständiger Unternehmens- und Investmentberater mit langjähriger Führungserfahrung im Asset Management, Bank- und Versicherungsgeschäft. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate als Präsident oder Mitglied. Im Amt bei Visana seit 2016.

Der Verwaltungsrat verfügt zur wirkungsvollen Erfüllung seiner Aufgaben über nachfolgende Committees:

**Audit and Risk Committee (ARC)**

Das ARC berät alle relevanten finanziellen Themen sowie die Traktanden aller Teilbereiche des integralen Risiko- und Kontrollmanagements vor, die vom Verwaltungsratsgremium an einer seiner Sitzungen behandelt werden. Zudem überwacht es fortlaufend risikobehaftete Entwicklungen im schweizerischen Gesundheitsmarkt und im gesundheitspolitischen Umfeld, die einen wesentlichen Einfluss haben könnten.

**Nomination and Compensation Committee (NCC)**

Das NCC bereitet alle relevanten Traktanden in den Bereichen Nominationen und Entschädigungen der Mitglieder der strategischen und operativen Führungsebene vor. Der Ausschuss bearbeitet im Weiteren strategisch wichtige Personalmanagement-Themen und übernimmt die periodische Überprüfung der Personalpolitik-Dokumente.

**Investment Committee (IC)**

Das IC unterstützt den Verwaltungsrat bei seinen Kontroll- und Aufsichtsaufgaben im Bereich der Vermögensverwaltung. Namentlich ist das IC für die Überwachung der Angemessenheit der Vermögensverwaltung, der Anlagepolitik und der Anlagestrategien sowie für die Koordination und Überwachung der mit der Vermögensverwaltung betrauten Organisationseinheiten zuständig. Weiter bereitet das IC alle relevanten Themen dieses Teilbereichs für die Sitzungen des Verwaltungsrates vor und überwacht risikobehaftete Entwicklungen im Anlagemarkt, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnungen sowie die langfristigen Rendite- und Risikoerwartungen der verschiedenen Anlagekategorien haben könnten.

**Personelle Zusammensetzung der Ausschüsse des Verwaltungsrates**

	Audit and Risk Committee (ARC)	Nomination and Compensation Committee (NCC)	Investment Committee (IC)
Lorenz Hess		Mitglied	
Robert E. Leu	Mitglied		Vorsitzender
Déborah Carlson-Burkart	Mitglied	Vorsitzende	
Roland Frey	Vorsitzender		Mitglied

Geschäftsleitung

Der CEO ist operativer Unternehmensleiter und vertritt Visana nach aussen

Der CEO berichtet dem Verwaltungsrat regelmässig und uneingeschränkt über alle Geschäfte, die die Visana erheblich beeinflussen. Visana hat keine Managementtätigkeiten an Dritte übertragen.

Das Organisationsreglement regelt die Delegation der operativen Geschäftsführung an die Geschäftsleitung. Davon ausgeschlossen sind die gemäss Gesetz, Statuten oder Organisationsreglement anderen Organen vorbehaltenen Aufgaben. Die Geschäftsleitung ist mit der Ausführung der Beschlüsse des Verwaltungsrates beauftragt. Sie setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen:

	Jahrgang	Aufgabenbereich	Ausbildung	Eintritt bei Visana
Angelo Eggli	1967	CEO	Fürsprecher (Rechtsanwalt), Master of Law (LL.M.) in internationalem Wirtschaftsrecht	2019
Stephan Wilms	1963	Stellvertreter CEO CFO	Diplomkaufmann mit Nachdiplomstudium Boston Business School (BBS)	2010
Patrizio Bühlmann	1961	Leiter Unternehmenskunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, Versicherungsbetriebswirt (DVA), Integrated Management Executive MBA	2015
Franziska Grossen Feuz	1970	Leiterin Recht & Compliance	Rechtsanwältin, Master of Advanced European Studies (MAES)	1997
Catherine Loeffel	1976	Leiterin Digitalisierung und Operations	Eidg. dipl. Kommunikationsleiterin, IAA Diploma in Marketing Communications	2021
Roland Lüthi	1960	Leiter Privatkunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, eidg. dipl. Verkaufsleiter, International Executive MBA	2007

Corporate Governance

Visana orientiert sich an den Vorgaben des «Swiss Code of Best Practice»

Als Leitidee umfasst die Corporate Governance die Gesamtheit der auf das nachhaltige Unternehmensinteresse ausgerichteten Grundsätze und Regeln, mit deren Hilfe die Strukturen und das Verhalten der obersten Führungsebenen gesteuert und überwacht werden können. Bei Visana umfasst die Corporate Governance die gesamte Unternehmensorganisation sowie die Führungs- und Kontrollinstrumente, mit denen das Unternehmen die gesetzlichen Anforderungen erfüllt. Visana orientiert sich an den Corporate Governance-Grundsätzen des «Swiss Code of Best Practice» und engagiert sich im Bereich der Nachhaltigkeit.

Die Prinzipien der Unternehmensführung sorgen für eine offene und wertorientierte Unternehmenskultur, eine nachhaltige Unternehmensentwicklung sowie eine transparente Informationspolitik. Alle Angaben beziehen sich, soweit nicht anders vermerkt, auf den 31. Dezember 2024.

Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat von Visana besteht vollständig aus nicht exekutiven Mitgliedern, die keine operative Tätigkeit bei Visana wahrnehmen und solche auch während der vergangenen Jahre nicht ausgeübt haben. Ergänzend zur vielschichtigen Selbstevaluation unterzieht sich der Verwaltungsrat in regelmässigen Abständen einer externen Beurteilung. Die Verwaltungsräte werden für eine Amtsdauer von einem Jahr gewählt.

Interne Revision

Die interne Revision unterstützt den Verwaltungsrat durch unabhängige Kontrollen. Diese umfassen Prüfungen im Rahmen der vom Verwaltungsrat genehmigten Prüfpläne. Die interne Revision verfügt über ein allgemeines Vorschlags- und Antragsrecht. Die Prüfungsergebnisse der internen Revisionsaufträge werden unter anderem an das ARC weitergeleitet, das die Umsetzung der Verbesserungsmassnahmen verfolgt oder weitergehende Massnahmen anordnet.

Externe Revision

Als unabhängige externe Revisionsstelle prüft die Ernst & Young AG die Jahresrechnungen von Visana. Das Revisionshonorar der in diesem Geschäftsbericht abgebildeten Gesellschaften belief sich im Jahr 2024 auf rund 578'300 Franken.

Entschädigungen

Die Honorare und die Gehälter der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der Geschäftsleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt. Die Bruttoentschädigungen im Jahr 2024 an Verwaltungsräte (im Jahresdurchschnitt rund 4 Personen) betrugen insgesamt 522'834 Franken. In diesem Betrag sind sämtliche Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Boni wurden keine ausgerichtet. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 36'382 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 176'750 Franken und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die Bruttoentschädigungen an die Geschäftsleitung (6 Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug insgesamt 2'248'741 Franken. Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Der variable Anteil ist gegen oben beschränkt und abhängig vom Geschäftsergebnis sowie von der jeweiligen Einzelleistung. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 430'145 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 616'883 Franken sowie Pensionskassenbeiträge von 124'255 Franken und ging an den CEO.

# Risikomanagement und Compliance

Visana setzt seit Jahren auf ein integrales Risiko- und Kontrollmanagement. Im Sinne einer starken Governance orientiert sich Visana dabei am Drei-Linien-Modell des «Institute of Internal Auditor», womit den weiterhin zunehmenden Regulierungsvorschriften aktiv Rechnung getragen wird.

## Risikomanagement und Internes Kontrollsystem

Unter Risiken versteht Visana zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der strategischen und operativen Ziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht. Auf operationeller Stufe bilden Risiko- und Kontroll-Self-Assessments die Basis, um mittels risikoorientierten Kontrollen, inklusive standardisierter Beurteilung von Kontrollgestaltung und -effektivität, eine adäquate Risikosteuerung zu gewährleisten. Dieser Prozess ist integrativer Bestandteil der Führungsaufgaben auf allen Hierarchieebenen der Organisation. Über die standardisierte Berichterstattung befassen sich das Audit and Risk Committee und der Verwaltungsrat regelmässig mit den Themen Risikomanagement und Internes Kontrollsystem.

## Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung von Visana verstehen Compliance als ein zentrales Element einer guten Geschäftsführung (Corporate Governance), für die die Verantwortung nicht delegierbar ist. Das bedeutet: Alle Mitarbeitenden des Unternehmens bekennen sich zur Einhaltung der Gesetze sowie der internen Handlungsanweisungen. Der Verhaltenskodex unterstützt die Umsetzung eines konformen Verhaltens der Mitarbeitenden im Tagesgeschäft. Die Einhaltung der Compliance ist für Visana nicht verhandelbar.

Visana hat ihre Datenannahmestelle gemäss Verordnung über die Datenschutzzertifizierungen zertifiziert. Die Zertifizierung attestiert Visana einen gesetzeskonformen und effizienten Umgang mit den stationären Rechnungen nach SwissDRG. Das Zertifikat unterliegt einer jährlichen Überprüfung.

Die Sensibilisierung der Mitarbeitenden hinsichtlich der Bedeutung und Einhaltung des Datenschutzes ist Visana ein zentrales Anliegen. Diesbezüglich finden Ausbildungen vor Ort situativ zum Tagesgeschäft statt. Zu den Themen Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit finden die Mitarbeitenden spezifische Informationssequenzen im Intranet sowie ein für alle Mitarbeitenden obligatorisches E-Learning. Interne und externe Audits stellen zudem sicher, dass der Datenschutz in der Praxis gelebt wird.

# Glossar

## Geschäftsbericht 2024

**Amortized Cost**

Bei der Bewertung nach Amortized Cost wird die Kursdifferenz zum Nominalwert von 100 Prozent vom Zeitpunkt des Erwerbs der Obligation bis zu deren Rückzahlung linear zu- beziehungsweise abgeschrieben.

**Erlösminderungen**

Erlösminderungen aus Skonti und Rabatten sowie aus Prämienabschreibungen.

**FINMA**

Die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) beaufsichtigt als unabhängige Behörde den schweizerischen Finanzmarkt.

**Geldflussrechnung**

Die Geldflussrechnung ist ein Berichterstattungs-instrument zur Darstellung der Mittelbewegungen und der Veränderung der Liquidität. Die Geldfluss-rechnung fasst die liquiditätsmässigen Auswir-kungen der Bereiche Geschäftstätigkeit, Investi-tionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit in einer Rechnung zusammen und legt die gegenseitigen Abhängigkeiten offen.

**Kostenbeteiligung**

Beteiligung des Versicherten an den Kosten. Sie besteht aus gesetzlicher oder individueller Jah-resfranchise, Selbstbehalt für ambulante und stationäre Behandlungen sowie Kostenbeteiligung bei einem Spitalaufenthalt.

**KVG**

Bundesgesetz über die Krankenversicherung

**Leistungen**

Die Leistung ist die Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen von Visana gegenüber den Versicherten. Sie richtet sich nach den Bestim-mungen im Versicherungsvertrag und den gesetz-lichen Verordnungen.

**OKP**

Obligatorische Krankenpflegeversicherung nach dem Bundesgesetz über die Krankenversi-cherung (KVG).

**Performance**

In der Finanzwirtschaft wird Performance als Wertentwicklung beziehungsweise Wertzuwachs unter Einbezug von Ertrag und Kosten verstanden.

**Prämien**

Die Prämie ist das vertraglich festgelegte Entgelt des Versicherungsnehmers an den Versicherer für dessen Bereitschaft zur Übernahme des finansi-ellen Risikos eines allfälligen Schadenereignisses.

**Risikoausgleich**

Der Risikoausgleich in der obligatorischen Kran-kenpflegeversicherung dient dazu, die nach Alter und Geschlecht unterschiedlichen Kosten der Versicherten auszugleichen. Dadurch wird die unterschiedliche Risikostruktur wettgemacht und einer gezielten Risikoselektion durch die Kran-kenkassen entgegengetreten.

**Rückversicherung**

Übertragung von Versicherungsrisiken zwischen Versicherungsgesellschaften zwecks Risikoverteilung.

**Swiss GAAP FER**

Schweizerische Fachempfehlung zur Rechnungs-legung. Diese Rechnungslegungsstandards verlangen als oberstes Prinzip die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entspre-chenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

**UVG**

Bundesgesetz über die Unfallversicherung

**VVG**

Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag

## Weniger Papier – mehr Umweltschutz

Aus ökologischen und ökonomischen Gründen verzichten wir auf den Druck des Geschäftsberichts.

### Kontakt

Visana verfügt über ein schweizweites Agenturnetz, das die Basis für die Nähe und den engen Kontakt zu den Kunden bildet. Die komplette Liste aller Agenturen finden Sie auf [www.visana.ch/agenturen](http://www.visana.ch/agenturen).

### Impressum

#### Herausgeberin

Visana Services AG  
Weltpoststrasse 19  
3000 Bern 16  
[info@visana.ch](mailto:info@visana.ch)

#### Layout

LS Creative Kommunikationsagentur, Bern

#### Sprachregelung

Zur besseren Lesbarkeit wird in diesem Geschäftsbericht teilweise ausschliesslich das generische Maskulinum verwendet. Die verwendeten Personenbezeichnungen beziehen sich, sofern nicht anders kenntlich gemacht, auf alle Geschlechter.

**Visana Services AG**

Weltpoststrasse 19

3000 Bern 16

Tel. 031 357 91 11

[visana.ch](http://visana.ch)

